



2024

# FÜHRUNG AUF AUGENHÖHE

Aus- und Weiterbildungen für neue  
und erfahrene Führungskräfte

# CURRICULUM – FÜHRUNG AUF AUGENHÖHE

*Eine prozessorientierte Ausbildung für neue Führungskräfte*

## KONZEPT

Wir bieten Ihnen ein zeitgemäßes Führungstraining für neue Führungskräfte oder für solche, die auf ihre neue Rolle vorbereitet werden sollen.

Das Training wird prozessorientiert durchgeführt und hat 5 Schwerpunkte in jeweils 5 Modulen. Dabei fließen Grundlagen der systemischen Führungslehre ebenso ein, wie die der aktuellen Hirnforschung.

In der Durchführung legen wir Wert auf die Balance von theoretischem Input und praktischen Übungen, die zur Lebenswirklichkeit von Führungskräften gehört.



**10 Tage à  
5 Module**

## INHALTE

### Modul 1: Vom Kollegen zum Teamlead

- › Systemisches Handeln in Organisationen
- › Die ersten 100 Tage - planen und umsetzen
- › Erfolgreiche Führungskräfte entwickeln ihre Stärken
- › Erfolgsrezepte der Führung
- › VOPA+ als Antwort auf VUCA
- › Anforderung an die eigene Persönlichkeit

### Modul 2: Systemisch führen und kommunizieren

- › Input Film „Führung auf Augenhöhe“
- › Die Prinzipien der emotionalen Intelligenz
- › Emotionale Kompetenzen entwickeln und einsetzen
- › Nutzen der Typologie für Führungskräfte
- › Individueller GPOP-Bericht - Meine Führungsstärken

### Modul 3: Teams entwickeln und führen

- › Von der Arbeitsgruppe zum Arbeitsteam
- › Fokus Beziehungs- und Leistungsentwicklung im Team
- › Die neun Teamrollen nach M. Belbin
- › Individueller Teamrollenbericht mit Selbst- / Fremdbild
- › Situations- und entwicklungsorientiertes Führen nach Hersey/Blanchard (mit Test)

### Modul 4: Konflikte annehmen und lösen

- › Unterschiedliche Konfliktstile kennen
- › Verhaltensweisen bei Deeskalation
- › Möglichkeiten der emotionalen und rationalen Konfliktanalyse
- › Konfliktgespräche aktiv gestalten
- › Grundlagen der Transaktionsanalyse - Meine Ich-Bereiche (Test)

### Modul 5: Agiles Arbeiten

- › Was ist agiles Arbeiten?
- › VUCA
- › Digitalisierung und agile Arbeit
- › Die soziale Seite und Merkmale der agilen Arbeit
- › Agile Rollen
- › Agile Methoden
- › Selbstorganisation im Team
- › Beziehungs-/Leistungsentwicklung im Team
- › Agile Führungskompetenzen
- › Transformation und agile Reifegrade

## METHODEN

- › Input
- › Einzel- und Gruppenarbeit
- › Fallanalyse
- › Kurze Demonstrationen
- › Reflexion und Austausch durch Coaching-Moments
- › Übungen im Plenum, mit Partner oder Einzeln
- › Trainer- und Gruppen-Feedback
- › Agile Methoden / Übungen
- › Umfassende Teilnehmerunterlagen für das Selbststudium

## TERMINE

1. Modul 27./28.03.2024
2. Modul 07./08.05.2024
3. Modul 25./26.06.2024
4. Modul 04./05.09.2024
5. Modul 21./22.10.2024

Jedes Modul  
ist auch einzeln  
buchbar.

## VERANSTALTUNGSORTE

Die Module finden im NaturKulturHotel Stumpf in Neunkirchen im Odenwald (1. + 3. + 5. Modul ) und im Hotel Oranien in Wiesbaden (2. + 4. Modul) statt.

## KOSTEN

Die Kosten für das 10-tägige Seminar betragen € 5.795,- zzgl. Mehrwertsteuer.

Die Module sind auch einzeln buchbar und kosten pro Modul € 1.440,- zzgl. Mehrwertsteuer.

Im Preis enthalten sind die Teilnehmer-Unterlagen, Kosten der Persönlichkeitsinstrumente sowie Übernachtung und Vollpension in den ausgesuchten Hotels.

Bitte beachten Sie unsere AGB.



**Wir halten die  
Waage zwischen  
Theorie und  
Praxis!**



**Mit uns lernen, wo das Herz für Training schlägt.**

## ÜBER UNS

Das management forum wiesbaden ist ein erfahrenes, international tätiges Beratungs- und Trainingsunternehmen mit Standort Wiesbaden. Wir richten unseren Blick auf die Menschen, die für den wirtschaftlichen Erfolg und die positive Gestaltung der Geschäftsprozesse verantwortlich sind.

## GRUNDSÄTZE IM TRAINING

Als Trainer ist es für uns entscheidend, dass die Menschen in einem Training den Mehrwert für sich erkennen, der ihnen die tägliche Arbeit erleichtert, sie neu motiviert, Interaktionen mit Kollegen und Kunden vereinfacht und eine persönliche Weiterentwicklung ermöglicht.

Im Training können die Menschen mit Hilfe von praktischen Übungen Erfahrungen sammeln, die eine hohe Transfermöglichkeit zum Berufsleben bieten. Jede Übung ermöglicht die Reflexion über die eigene Person, das Zusammenspiel in der Gruppe und den Prozess, der sich innerhalb der Übung vollzieht.

Im Training motivieren wir die Menschen zum gegenseitigen Austausch von persönlichen Erfahrungen, trainieren die Feedback-Technik und bieten durch eigene Beobachtungen einen Spiegel der Außenwirkung an.

## TRAINER

Wolfgang Schmidt, Trainer und Berater seit 1990, Senior Coach (DBVC + IOBC), Berater mit langjähriger Führungserfahrung, Autor und Felix Krum, Senior Coach (DBVC + IOBC), Dipl.-Pädagoge und M.A. Human Resources Management, Scrum Master & Product Owner

## TEILNEHMERZAHL

Die Anzahl der Teilnehmer ist auf 10 begrenzt.

## ANMELDESCHLUSS

4 Wochen vor dem Termin

## ANMELDUNG

Bitte verwenden Sie das offizielle Anmeldeformular unter [www.mafowi.de](http://www.mafowi.de).



management forum wiesbaden  
vogelsangstraße 18  
D-65207 Wiesbaden

telefon: +49(611)5 44 05 36

telefax: +49(611)54 34 66

internet: [www.managementforumwiesbaden.de](http://www.managementforumwiesbaden.de)